

Analysis on the Current Situation and Countermeasures of Construction Project Management

Hua Wen

Chengdu Qingyang Urban and Rural Construction and Development Co., Ltd., Chengdu, Sichuan, 610000, China

Abstract

Under the background of modern society development, the construction industry develops rapidly and the market competition intensifies. In order to improve their market competitiveness, the construction enterprises should not only improve the construction quality, but also strengthen the site management to ensure the orderly development of all work. Site management is closely related to the overall quality of construction engineering, which is the basis of various production and operation activities of construction enterprises, and is an important component of the enterprise management system. To pay attention to the site management, it is necessary to effectively coordinate the relationship between the construction units, supervision units and design units, so that they can do their own job, optimize the site construction organization and coordination, strengthen the supervision and management, optimize the construction management order, and promote the comprehensive improvement of the construction quality, progress and safety management level. This paper mainly analyzes the current situation and countermeasures in the construction project management, aiming to further improve the effect of the construction project management and promote the comprehensive improvement of the construction quality.

Keywords

construction engineering; project management; countermeasures

浅析建筑工程项目管理现状及对策

文华

成都青羊城乡建设发展有限公司, 中国·四川成都 610000

摘 要

现代化社会发展背景下, 建筑产业高速发展, 市场竞争形势加剧, 为了提高自身的市场竞争力, 建筑企业不仅要提升施工质量, 同时需要强化现场管理, 确保各项工作的有序性开展。现场管理与整体建筑工程质量息息相关, 是建筑企业各项生产经营活动开展的基础, 是企业管理系统的重要构成。关注现场管理, 需要对施工单位、监理单位、设计单位等关系有效协调, 使其各尽其职, 优化现场施工组织协调, 加强监督管理力度, 优化施工管理秩序, 促进施工质量、进度、安全管理水平的全面性提升。论文主要对建筑工程项目管理中的现状、对策进行分析, 旨在进一步提升建筑工程项目管理效果, 促进建筑施工质量的全面性提高。

关键词

建筑工程; 项目管理; 对策

1 引言

随着人们生活质量的提升, 人们对建筑工程施工质量提出了更高的要求。建筑施工涉及很多工种、专业知识等, 是一个系统性的工程。为了保障建筑施工的有序高效开展, 确保施工质量、进度、成本符合设计要求, 需要采取科学合理的施工现场管理方法, 加大对各个施工环节的管理力度, 保障施工安全, 减少安全事故的发生概率, 促进施工管理水平的全面性提升。因此, 需要提高施工人员的纪律意识, 加强施工材料、设备管理, 强化安全教育, 加大施工监督, 保障现场施工的有序开展。

【作者简介】文华(1979-), 女, 中国四川江油人, 本科, 工程师, 从事建设工程管理研究。

2 建筑工程现场管理问题

2.1 人员管理

建筑施工管理中, 往往需要涉及很多方面, 但是现阶段现场管理人员的专业水平不足, 实践经验缺乏, 难以对新材料、新工艺、新技术进行科学管理, 导致现场施工中的很多风险问题难以及时发现和解决, 导致违规操作、不合理现象较多, 对施工质量留下严重隐患^[1]。此外, 当前建筑工程规模较大, 周期长, 施工人员较多, 人员流动性大, 加大了人员管理难度。一方面是因为施工人员专业素质较低, 容易引起质量缺陷, 甚至因为施工不当引起安全事故, 另一方面施工人员的安全意识、质量意识不足, 认识不到施工质量安全的重要性, 加大了人员管理难度。

2.2 物料管理

建筑材料和设备是建筑工程施工的重要物质基础,而且施工材料成本占据总体工程成本的很大部分,一旦施工材料管理出现问题,如材料质量、规格、类型、数量等不符合设计要求,不仅造成严重的资源浪费,而且加大施工质量、安全、进度管理风险,对现场管理质量带来很大隐患问题。此外,在现场管理中,一旦材料设备管理不当,出现材料性能受损、材料浪费等问题,也会对施工质量、安全造成不利影响。同时对现场设备维护保养不到位,会引起设备老化、损坏等问题,加大设备故障率,影响施工进度。对现场施工资料管理不到位,引起资料造假、缺失、篡改等问题,容易对后期施工质量验收检查带来困扰^[2]。

2.3 安全管理

安全施工是现场管理的首要任务,施工安全直接关系到整体工程施工效果,与施工人员的生命健康、施工进度、企业形象息息相关。而且建筑工程施工存在很大的流动性、施工环境较为复杂,周期长,存在很多不确定因素,因此加强工程安全管理力度非常重要。某种层面上来讲,施工安全与社会和谐、经济温度发展存在紧密联系。一旦施工安全管理出现问题,就会危及施工人员的安全,延误工期,危害企业形象。但是现阶段施工安全管理还不到位,如工人安全帽佩戴不正确,支护方式选择不当、现场安全警示牌设置不足、现场用电违规等现象,再加上现场安全管理投入不足、缺乏完善的安全管理制度、施工人员安全意识不足等问题,加大了现场安全风险,严重威胁现场人员的生命财产安全^[3]。

3 建筑工程现场管理策略

3.1 加强人员管理

现场工作人员的综合素养不仅与整体工程施工质量息息相关,而且与现场管理水平直接关联。基于此,需要对现场人员进行规范性管理,确保施工人员、管理人员、技术人员等严格按照合同要求开展规范性、标准性作业,同时需要按照合同要求,编制科学可行的生产计划方案,为现场施工管理工作提供依据。

设计人员需要制定科学合理的技术规范,并对施工技术进行严格审核,确保施工设计的优化性与完善性,确保施工技术符合生产环境特点;管理人员要做好技术交底工作,同时加强对施工人员的专业培训工作,提高施工人员的专业知识和技能水平,使其熟练掌握最新技术与工艺,保障规范性施工操作,提高施工质量;制定完善的质量检测制度,采取合理的检测手段和检测方法,开展定期、不定期质量检测,确保施工工艺符合设计要求,加强质量验收,强化整体工程质量^[4]。

3.2 加强物料管理

施工材料是建筑工程施工的重要物质基础,加强现场材料管理,是提高施工质量的重要途径,也是提高现场管理

水平的关键步骤。要选择合适的采购员担任材料采购任务,同时需要展开全面的市场调查,了解建材施工的基本情况,多途径收集供货资料信息,货比三家,选择与社会信誉好、生产资质高的企业进行合作,选择质量高、成本合适的材料进行采购,从而有效控制工程成本,提高企业经济利用;在进场之前需要严格检验材料质量,确保其型号、数量、规格符合设计要求;形成材料管理台账,对材料收、发、储、运等环节进行科学合理的管理,提高材料利用率,减少资源浪费,促进材料管理水平的全面性提升。

需要构建系统化的质量管理保证体系,提高材料质量意识,对管理责任进行明确划分,确保管理职责的有效划分和贯彻执行。同时需要对现场施工管理资料进行严格管理,建立完善的档案管理制度,安排专业人员对现场施工管理资料进行全面收集与管理,尤其是现场签证、工程验收单据等进行科学保管,以便为后续质量验收工作的开展提供重要依据^[5]。

3.3 加强安全管理

建筑工程施工安全直接关系到经济效益、社会效益,与施工人员的生命财产安全息息相关,因此需要加大现场管理人员对安全管理工作的重视,实现精细化、持久性、全方位的现场安全管理。要建立完善的安全管理制度,建立专门的安全管理机构,实施全方位的安全管理,对各个岗位人员的安全管理职责进行明确,并实施系统化的奖惩措施,把安全管理职责落实到具体人员身上,强化其责任意识,保障安全制度的贯彻执行,构建良好的安全施工环境;完善施工安全评价体系,通过安全指数的评价,对人员的安全程度进行判断,从而及时发现施工系统中的安全缺陷,同时在此基础上对安全缺陷进行分类管理,为后续施工安全监察、防控提供依据,最大程度上减少施工风险;加强安全监测,以便对施工安全风险进行有效性预防和控制,并开展定期、不定期检查,全面保障施工安全;加大安全生产培训力度,提高现场工作人员的安全生产意识和责任意识,提高自我保护意识和防护能力,以便有效规避安全事故,加强生命保护效果;定期开展实践演练,加强安全考核力度,强化安全生产意识,促进现场施工的安全性与可靠性;引进先进技术,设置安全防护装置,对施工过程中的重大安全隐患进行有效性整改,提出科学的安全技术措施,对安全事故进行积极调查和科学处理,实现有效防控^[6]。

3.4 加强监督力度

在施工现场,监理工程师需要充分发挥自身的职能作用,开展针对性巡视和检查工作,尤其要对施工准备工作、施工状况、施工自检情况等进行全面检查,同时需要确保原材料、机械设备管理工作符合设计要求,要对施工工艺、施工方法全面了解,全面掌握施工质量、进度情况,及时发现施工过程中的问题,并为施工操作提供专业指导。现场监理工程师需要具备较高的工作责任心,确保现场监理工作的有

序性开展,保持踏实认真的工作态度。同时需要在巡视检查工作时,需要对重点工程、关键部位进行针对性检查,如桩基、板梁等,尤其要对隐蔽工程的施工情况进行严格检查,做好现场监理工作记录,为后续工作开展提供依据,同时总结工作经验,促进现场监理工作水平的持续性提升。

3.5 合理编制施工组织计划书

为了提高施工质量,强化现场施工管理水平,需要施工前,深入施工现场,展开全面的现场调查工作,了解现场基本环境情况,同时需要对工程成本合同、设计图纸、招投标文件、地质勘测报告等进行全面掌握与了解,并在此基础上编制科学的现场施工组织计划书,其中包含工程该快、施工工艺、施工程序、进度计划等,为现场施工管理的有序开展提供依据与保障^[7]。

4 建筑工程现场管理策略

4.1 柱、板、梁施工技术

要对模板加工质量进行严格控制,从而节省成本,增加经济效益,减少模板受损变形情况,对柱、板、梁混凝土构件模板进行规范性拼装,避免出现封闭不严实、变形严重等情况。因此,需要在施工拼装之前,对混凝土构件模板质量严格检查,避免出现变形、受损情况,并对拼装好的混凝土构件模板的封闭严实性进行检查;确保模板支架搭设牢固性。

4.2 钢筋施工技术

钢筋在建筑工程中发挥重要作用,因此需要对钢筋材料进行合理选择,避免选择抗压强度较低的再生钢材,进场之前需要严格检验钢筋质量,检查其生产合格证书,开展科学合理的取样检查工作,加强进场质量控制力度;进场之后需要对钢筋材料质量开展在此的力学试验鉴定,对于不符合要求的钢筋材料需要退回处理;要严格按照规范要求对钢筋进行绑扎、焊接、搭接、布设等,并开展重复性检查核验,同时确保钢筋搭接锚固长度符合设计图纸要求,对质量检查结果进行记录备案,以便后续施工质量检查提供资料^[8]。

4.3 混凝土施工技术

高层建筑施工中,越来越多的使用框架结构、框架剪力墙结构等,其施工质量与整体建筑质量、安全性能息息相

关。当前建筑工程施工中主要使用商品运输混凝土,在运输过程中,长时间的搅拌会引起水灰比变化,降低混凝土性能,不利于正常使用。而且混凝土振捣不符合要求,出现振捣防范不正确、漏振、过振等问题,导致振捣不密实,引起混凝土蜂窝、麻面等质量通病。基于此,需要对混凝土配合比进行严格掌控与科学设计,展开现场试验;对混凝土进行科学搅拌,确保高搅拌时间符合设计要求,严重控制外加剂的使用类型和使用量。振捣过程中,需要保持振捣棒的垂直性,直上直下,快插慢拔,均匀振捣,避免出现漏洞、过振现象。在混凝土浇筑时,需要对预留风进行科学处理,防止混凝土构件出现变形现象。

5 结语

综上所述,建筑工程规模越来越大,现场影响因素逐渐增多,加大了施工管理复杂性,需要开展科学合理的现场施工管理,提高整体管理水平,才能保障施工质量、进度、安全等符合设计要求,确保各个工序的有序高效开展,提高施工效率,增加工程经济效益和社会效益,促进整体建筑行业的可持续发展。

参考文献

- [1] 郭海辉.建筑工程施工技术及其现场施工管理对策分析[J].居舍,2022(13):124-127.
- [2] 王玉堃.建筑工程项目管理中的施工现场管理及其优化对策[J].散装水泥,2022(1):80-82.
- [3] 刘建钢,邹本春.建筑工程施工现场管理及优化对策[J].住宅与房地产,2021(34):119-120.
- [4] 周荣灿.房屋建筑工程施工现场管理的问题及对策研究[J].江西建材,2021(11):188-189.
- [5] 许鹏飞,桑运星.建筑工程施工技术及其现场施工管理对策分析[J].房地产世界,2021(20):114-116.
- [6] 付博.建筑工程现场管理注意事项的探讨[J].工程技术研究,2020,5(11):161-162.
- [7] 许永庆.建筑工程施工现场管理的注意事项探究[J].住宅与房地产,2017(35):134.
- [8] 王勇.试论建筑工程施工现场管理的注意事项[J].绿色环保建材,2017(10):188.