

Analysis of Construction-site Management Method of Construction Engineering

Mingbiao Huang

Heze Dehe Construction Engineering Group Co., Ltd., Heze, Shandong, 274000, China

Abstract

The overall level of construction engineering and the level of the site construction has a close relationship, and the site management effect is directly related to the construction effect, strengthen the construction engineering benefit management, is a key link to improve the competitiveness of construction enterprises, so this paper expounds the improvement of construction engineering quality and site management strategy, has become the focus of this paper.

Keywords

construction engineering; construction site; site management; construction principles; construction method

建筑工程施工现场管理方法分析

黄明彪

菏泽德合建工集团有限公司, 中国 · 山东 菏泽 274000

摘 要

建筑工程的总体水平与现场的建设水平有着密切的关系, 而工地的管理效果则直接关系到工地的建设工作的效果, 加强建筑工程效益管理, 是提高建筑企业竞争能力的一个关键环节, 所以论文阐述建筑工程质量的改善及现场管理的策略, 就成为了研究的焦点。

关键词

建筑工程; 施工现场; 现场管理; 施工原则; 施工方法

1 引言

运用行之有效的手段来加强施工现场的管理效果, 不但可以改善建设项目的施工效果, 还可以减少建设费用, 保证建设项目的工期。因此, 建筑企业要根据工程建设的具体特点, 采用行之有效的管理办法以提高工程质量和效益。论文对提高建设项目管理内容、确保建设项目的质量问题进行了论述。在工程建设中, 施工企业的经营对工程质量和经济效益起着决定性的作用。然而, 由于传统的管理方式已经不能满足工程建设项目的需要, 因此建筑企业必须转变经营理念, 改进工程项目的管理方式, 提高工程项目的管理效果。

2 建筑工程施工现场管理的内容

2.1 安全管理

在工程建设中, 确保工程项目的安全是工程建设的重中之重。要重视施工的安全性, 强化工人的安全观念, 并对

其进行定期的检修与保养, 是工地的工作重点。在建筑工人中, 要注意安全生产的一些基本的作业规程, 例如: 头戴安全帽子, 系好绳子, 要有一个警觉的意识, 而管理者不仅要监督和落实工人们的安全作业规程, 同时要全面地评估工地的安全隐患, 尤其要注意那些有危险性的地方, 尤其是出入口和升降机, 要持续改进安全管理体系, 提高工地的安全性。

2.2 材料设备管理

建材、装备等方面的问题, 将会对最终的工程质量产生很大的影响, 一旦材料的问题, 哪怕再完美的施工技术, 在工地上也是一件麻烦事, 因此, 在工地上加强对材料、装备的质量控制也是一个很大的问题。在此基础上, 首先要确保设备的材质质量, 然后才能考虑到采购过程中的原材料用量, 以免因为堆积如山, 增加了成本, 造成了资源的消耗, 在采购过程中要做好记录, 以最大限度地减少和避免浪费。

2.3 施工流程

工程项目建设过程的管理, 包括法律问题、资源分配问题、建设技术问题等。在法制层面, 要确保工地的正当、合法, 确保工地无违法, 并积极提出总体的工程质量管理计划, 并将其列入管理监督范围, 以避免以后出现的行政干预。

【作者简介】黄明彪(1990-), 男, 中国山东菏泽人, 助理工程师, 从事工程施工研究。

在配置上,应注意调整施工人员、材料、施工安全等方面的协调,确保资源的合理配置,减少由于不均衡造成施工等候的情况。在施工的技术上,需要有专门的工人来进行实地的指导,对工人的技术进行及时的指导和改正,提高他们的技术水平,同时还要根据图纸和工地进行对比,确保工程的正确施工,以免造成不必要的人力物力损失,这也是施工现场的一项工作。



图1 建筑工程施工现场图

3 房屋建筑工程现场施工管理过程中存在的问题

3.1 安全教育的滞后

建筑工地入职人员大都未受过正式、系统的培训,在工程建设中,缺少安全生产的相关常识而且自身保护意识不强。根据相关资料,目前中国约有3千万名工人,而外来务工人员约为2000余万,他们文化程度不高,缺乏足够的安全保障,因而在工程建设中很容易发生安全问题。

3.2 安全意识的缺乏

在建筑工程建设中,由于安全认识上的欠缺,加之对工程建设的认识不够,导致了一些常见的安全事件。对于房屋建设来说,在工地上往往存在着大量的高空作业,同时由于各种工作方式的协同工作,工作的人员流动性很大,若不加强对工地的安全监管,建立工人的安全观念,很容易导致一起由高空坠落物砸伤、坍塌等事故。在一些工地,因为乱七八糟地堆积和不正确的安全标志的张贴,导致了施工期间的安全问题,严重地制约了项目的工期和企业的效益^[1]。

3.3 管理制度落实不到位

目前,中国的住房建设项目建设还面临着一些问题,如:监管不力、执行不力。在建筑施工现场,一个小小的安全问题,如果没有及时的解决,就会引发一系列的安全问题,比如出现了不符合要求的情况,但是没有阻止也没有分析,没有研究,这就导致了工地上的安全问题。

4 房屋建筑工程施工现场有效管理办法浅析

4.1 现场安全管理设计的编制

在房屋建筑的设计阶段,往往仅针对工程的组织进行合理的规划,而忽视了施工中的施工安全性的制定;有些单位虽已进行了施工的安全规划,但也仅仅是粗略地概括,并未触及到具体问题,因而不具有可操作性。对房屋建筑工地的安全工作,不仅要进行有效的组织和准备,还要对其进行详细而全面的规划,例如,在某些特定的施工过程中应该关注什么问题,应该如何采取有效的防范,以及如何针对这些问题进行详细的设计,以避免安全和生产之间的脱离^[2]。所以,在未来的房屋建设中,不仅要对工程建设进行组织和编制,还要对整个作业区域和员工的衣食住行进行统筹和有效的安排,从整体上进行部署,并将其纳入工地的工作指导方针,并牢记在建设中的要注意的是,要做到一边计划和管理。此外,在进行安全设计时,必须有一定的安全工作经历。

4.2 建立安全管理制度体系,落实安全第一的原则安全

在建设项目中,生产是建设项目建设的根本,是整个工地工作的基本理念和目的。在领导和管理者方面,首先要提高安全建设的认识,制定相应的安全建设责任制,制定严格的程序来约束工人的操作规程,在整个施工期间,要向工人们进行教育,使他们时刻提高对安全的认识,使他们时刻处于高度的安全观念,这既是对工程质量的要求,也是对工人自己的人身健康的一种保证。对于特定工地,可以定期或不定期地组织全员的安全知识宣讲,并鼓励员工发现并指出存在的安全问题,并督促监理人亲自到工地去进行整改。因此,加强对建筑工地的安全管理工作的认识和实施,是建筑工地的首要工作。

4.3 重视施工现场的材料管理

在建筑工程中,材料的品质是很重要的。在工地的管理中,建筑企业还应该强化对物料的质量控制。针对这一问题,可以从以下方面着手。

首先,对物料进行入厂检查。进场时建筑企业要按照有关法规对物料进行检验,确保其质量符合要求。在材料取样、检测时,建筑企业应当聘请监造机构进行监督,并选定具有资质的材料检验机构。

其次,做好物资的保管。物料的分拣、整理,并采用适当的防护方法,防止因环境、人力等因素造成的材料品质问题;物料的配货要严格实行定额领料,并进行记录,以改善材料的管理。另外,在建筑工程中,对物料的用量要进行严格的控制。若根据工程进度进行物料的调配,并做好补料、退料、废料回收等工作。并可以采取“包干”的方式来解决物料浪费和废品率较高的问题。

最后,要留意新的教材。随着新材料新工艺不断涌现,

建筑企业也要大力推广新材料,强化新材料的使用。如新型墙体、高效钢筋等,既能保护环境,又能缩短工期,又能改善施工的品质。

4.4 重视施工现场的环境管理

加强工程项目管理,减少对周边生态环境的冲击,实现项目管理的绿色环保,从而提高工程项目的管理水平。这也是中国当前建设行业发展的一个重要方向。

首先,建设单位要建立完善的环境保障体系,建立完善的环保监察和监察体系;如果发现环境问题严重,应立即要求相关工作人员进行整改,避免造成进一步的环境问题。同时也解决了周边居民反映的环境问题。

其次,针对城市周边的生态问题,提出了相应的治理措施^[1]。比如在噪声问题上,可以采取隔断,采取消声的方法,降低噪声,并合理缩短建设周期。

最后,要建立完善的环保监测制度,对工程项目进行有效的监测。例如,为了减少污染问题,可以组织相关单位对施工现场进行定期的环保巡查。

5 结语

总的来说,建筑业在国民经济发展中起到了积极的推动作用,但也因为其重要性,工程建设中的安全性问题更加突出。近几年,中国的建筑行业发展比较迅速,市场规模也比较大,对建筑行业的需求量也在增加。然而,相关的安全问题却接二连三地发生,在当前的住房建筑项目中,存在着许多的安全隐患。为了保证工程建设的顺利进行,应从防范与控制两个层面着手,加强工程建设过程中的安全隐患防范与宣传,并加强有关的管理体制和管理体制的制定,使工程建设标准化。

参考文献

- [1] 董玉龙.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理方法分析[J].房屋与房地产,2021(6):169-170.
- [2] 李凯.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理方法分析[J].绿色环保建材,2020(10):119-120.
- [3] 刘卫东.探析建筑工程施工现场管理成效提升的方法运用[J].建材与装饰,2018(41):179-180.