Research on Existing Problems and Countermeasures of Municipal Engineering Construction Site Management

Tuo Pan

China Gezhouba Group Construction Engineering Co., Ltd., Kunming, Yunnan, 650000, China

Abstract

The quality of municipal engineering construction to a certain extent has an impact on the quality of people's life, if the city's internal infrastructure is not perfect, frequent quality problems, will not only lead to all kinds of traffic congestion, safety accidents, but also reduce the level of economic development of the city. Thus, it is very necessary to carry out construction quality management in the process of urban municipal engineering construction. Construction enterprises should pay attention to the adverse impact of site management, start from practical problems, improve the level of municipal engineering construction, and improve people's life happiness index. Site management is an extremely important link in municipal engineering construction. Reasonable and effective construction management can improve the quality of municipal engineering and promote the development of construction industry. This paper analyzes the problems existing in the management of municipal engineering construction site, and puts forward the countermeasures to improve the management level of municipal engineering construction site, including strengthening the cognition of construction quality and safety, improving the management mechanism of construction site, improving the professional level of management personnel, increasing the supervision of construction personnel.

Keywords

municipal engineering; construction site management; problems and countermeasures

市政工程施工现场管理存在的问题及对策研究

潘托

中国葛洲坝集团建设工程有限公司,中国・云南昆明650000

摘 要

市政工程施工质量在一定程度上对人们的生活质量产生影响,如果城市内部基础设施不完善、质量问题频发,不仅会导致各种交通拥堵、安全事故,还会降低整个城市的经济发展水平。由此可见,城市市政工程建设过程中进行施工质量管理是非常有必要的,施工企业应该重视现场管理产生的不利影响,从实际问题出发,提高市政工程建设水平,提高人们的生活幸福指数。现场管理是市政工程施工中一个极其重要的环节,合理有效的施工管理能提高市政工程的质量,促进建筑行业的发展。论文分析了市政工程施工现场管理存在的问题,提出了提高市政工程施工现场管理水平的对策,包括加强对施工质量与安全的认知、完善施工现场的管理机制、提高管理人员的专业水平、加大对施工人员的监督力度。

关键词

市政工程; 施工现场管理; 问题及对策

1引言

做好施工现场的管理工作可以保证相关单位在规定工期内完成工程。但当前市政工程施工现场管理中存在较多的问题,其阻碍了施工现场管理工作的顺利开展。相关工作人员应该对这些问题予以高度重视,并采取合适的措施加以解决,加大施工现场的管理力度。基于此,相关工作人员需对施工现场进行更深入的调查、了解,结合工程实际情况制定科学合理的管理制度,从而对施工现场进行有效的管理,保证施工的质量。

【作者简介】潘托(1988-),男,中国湖北孝感人,本科,工程师,从事市政工程研究。

2 市政工程施工现场管理存在的问题

2.1 施工工期不稳定

当前市政工程施工工期不稳定,工期设定是根据市政工程的规模和难度展开的,但是施工单位对于工期的把控性较差,没有合理地安排好工作任务,施工环节大多会产生延期现象,使得整体工程超出预计工期,使政府的成本支出增加,造成资源浪费和资金浪费。超出预计工期会造成政府和企业的利益受到损失,工程进度缓慢对整体工程的把控性较差,各部门之间配合不够紧密,造成工程建设漏洞频生,不利于工程健康稳定开展。

2.2 施工质量与安全认识不足

通常来说, 市政工程施工现场管理中存在的比较严重

的问题是缺乏对施工质量与安全的认识,这会增加工程的安全隐患。很多施工人员的安全意识比较差,忽视了施工中存在的隐患,且没有做好相关的安全措施,因此容易出现安全事故。在施工过程中,很多施工人员不注重安全防护,比如在进行高空作业时不系安全带或未佩戴安全头盔,这使得施工人员的人身安全得不到有效的保障。相关的管理人员也没有对施工质量进行严格的控制,没有对刚刚完成的工程进行严格和及时的验收,从而容易出现施工质量问题。

2.3 施工现场管理机制不健全

有效的施工管理不仅能提高工程的质量,还对降低施工成本、提高施工效率具有非常重要的作用。但当前由于部分施工单位过于重视施工的进度,对于施工现场管理并没有予以相应的重视,且施工现场的管理制度不明确,这减弱了对相关工作人员的约束作用。同时没有明确地划分现场施工人员的职能,从而对施工的进度造成了严重的负面影响,使得施工单位对人力资源等没有进行合理的应用,造成了成本的浪费。

2.4 管理人员的综合素质与专业水平不足

当前,市政工程项目在我国大范围地开展,大多数建筑企业会同时承包多个工程,这种情况下会使得企业缺乏相应的管理人才。因此,在聘用管理人员时,便不会过于重视其专业管理水平及综合素质,从而导致相关的管理人员并不具备较高的管理水平,无法对施工现场进行有效的管理。

2.5 对施工人员的监督力度较弱

当前,市政工程大多会采取分包的方式进行施工,然而,很多的分包企业仅仅是刚成立的小企业,并未制定较为完善的管理制度,因此无法对施工人员的工作进行有效管理。

另外,由于相关单位对施工现场的施工人员的监督力度较弱,使得施工人员无法预防施工现场的安全隐患,从而使突发事故出现的频率增加,无法保证施工人员的人身安全。

2.6 建材和设备缺乏管理

很多市政工程的建材和设备存在问题,这会对工程的进度和周期产生很大的影响。首先,部分采购人员在选择建材时,大多以价格为第一考虑要素,从而选择了一些价格低、质量差的材料,为工程的质量埋下了一定的安全隐患。其次,建筑材料的存放较为混乱,没有安排专人对其进行管理,导致材料占据了较多的空间,施工人员在进行施工时,往往无法及时找到自己所需的材料,从而降低了施工的效率。最后,并没有针对施工设备制定有效的检修与维修制度,从而出现设备发生故障也无法及时发现的情况。另外,对于设备的使用没有进行相应的监督,从而可能会出现因为人员的不规范使用而造成设备故障的情况。

2.7 施工现场存在的问题

施工现场是质量管理的第一现场,也是各种管理方案执行的场合。土木工程是一项比较复杂的工程,而土木施工

管理也贯穿整个施工过程。施工管理工作存在问题,很有可能阻碍施工进度,甚至导致事故发生。施工管理需要对于各种要素进行系统科学的管理,其中主要涉及了人员管理、材料设备管理、技术质量管理等。在开展具体管理的过程中,需要考虑到施工现场的实际情况,制定最佳的施工方案,从而保障施工的顺利进行。但是很多企业没有重视施工现场的管理,没有制定完善的施工质量管控流程以及没有明确相关责任人的责任等,很大程度上影响了土木工程的质量。

3 提高市政工程施工现场管理水平的对策

3.1 加强施工项目进度控制

加强施工项目的进度控制,首先在预计的工期内,保障工程能够顺利完成,才不会产生不必要的成本浪费,并且能够尽快地将工程投放使用,不会过多的影响人们的生活,给人们的生活带去便利。项目工期是重要的工程考核要素,为保障工期的顺利完成,就要加强施工项目进度的控制,细化进度管理制度,落实到每一个施工环节,从各环节进行进度的高效控制,实现整体工程的进度把控,保障政府口碑,提升企业利益,塑造良好社会形态^[2]。

3.2 加强对施工质量与安全的认知

加强对施工质量与安全的认知有非常重要的意义,能够提升施工效率,降低施工成本。相关企业应该对施工现场进行更加严格的管理,从而确保施工质量得到有效的提升。在对施工现场进行管理时,相关部门应充分明确施工现场管理的重要性,加大宣传力度,定期召开和施工质量与安全相关的宣传会,在宣传会中强调施工现场质量与安全的重要性,并在此基础上强化工作人员的安全意识,以进一步提高其对施工质量与安全的重视程度。企业还应保证所有工作人员能够有效听取宣传会,可以将宣传内容纳人员工的绩效考核中。对于具备较好的施工质量与安全认知的员工,应该对其给予一定的现金奖励等;对于认知较差的员工,应该对其采取一定的惩处措施,从而保证宣传会发挥出一定的作用。

3.3 完善施工现场的管理机制

市政工程施工现场的管理机制不健全,会使得施工的周期延长,从而增加施工的成本。完善施工现场的管理机制能够对施工人员起到良好的约束作用,并且能将施工人员的具体职能划分清楚,使其能够清楚地认识到自己的工作和职责,从而提高全体施工人员的工作效率及规范其施工行为,对资源和人力进行高效的利用,排除安全隐患。另外,还需要保证文明施工。首先,需保证施工进度和施工质量符合相关规范要求。其次,确保不会对施工现场的周围环境产生影响,从而保证文明施工。相关的施工单位还应对现场的物资等情况进行科学管理,严格控制施工材料的质量,对其具体的使用情况做好严格的记录和备案,也应对材料的保存工作予以高度重视。最后,还需要及时处理工业废弃物,避免其对环境造成负面的影响。对于施工时间也应该进行相应的调

整,最好在白天进行施工,避免影响周围居民的休息。在运输材料时,应提前与政府部门进行沟通,避免在运输过程中造成交通堵塞。

3.4 提高管理人员的专业水平

在市政工程施工的过程中,管理人员也是重要的因素,因此必须确保其具备较高的专业水平。相关企业应积极为管理人员开展各项培训活动,以保证其能利用更加专业的知识开展管理工作。相关部门还需制定相应的管理制度,以为其管理工作提供有力的帮助。另外,在对市政工程施工现场进行管理的过程中,应该提升相关管理人员的质量控制意识,从而有效提高工程的施工质量,消除工程中存在的安全隐患,延长工程的使用年限。

3.5 加大对施工人员的监督力度

在市政工程施工现场,相关单位应该加大监督力度, 规范施工人员的行为,严格杜绝违规操作的行为,从而保证 施工现场的安全性。

第一,相关单位应该成立专门的监督小组,定期对施工现场进行巡查,保证施工人员操作的规范性。

第二,应根据施工现场的实际情况制定完善的监督制度,相关施工人员应确保监督制度顺利执行,不能流于形式,从而对施工人员起到良好的监督作用,并对施工现场的秩序进行更好的维护,以提升工作效率、缩短工程周期,为相关企业节省施工成本,创造更高的经济效益。

第三,应建立严谨的施工人员管理制度,对施工全过 程进行科学有效的管理,提高施工人员的施工效率。

第四,应完善相应的奖惩机制,将工程的效率与质量 纳人施工人员的绩效考评,以激发其工作积极性,从而提升 施工人员的工作效率。

第五,相关施工单位还应该加大对施工人员的培训力度,定期对施工人员进行培训,强化其安全和质量控制意识,保证其在施工过程中能做到规范操作。

3.6 加强对合同的管理

在建设工程中,合同的签订是保护和施工企业双方经济利益的重要手段,也是保证现场施工管理质量的重要方法。在施工现场管理中加强合同管理,可以及时发现项目规

划中的问题,减少不必要的成本,并结合合同内容保护自身的权益。

首先,在建设项目正式开工前,应结合现有合同的材料信息,对建设中的各个环节进行分类。分类标准是根据每个阶段的质量标准要求,所需的成本项目。根据原材料采购计划,预算每个阶段的材料使用总量、索赔资金等。结合分类标准,对工程内容进行细致分析,发现问题及时与二级承包商确认合同,及时补充整改,提高合同的有效性。其次,施工企业在签订合同前,应明确双方的责任和权利,避免在合同履行过程中发生互相推诿扯皮的现象,以及不必要的权利纠纷^[3]。

3.7 运用信息化技术

当今是信息化、智能化的时代,技术的进步为工程项目带来了新的机遇,同时也为高效的项目管理提供条件。具体而言,将信息技术引入施工现场是市政工程发展的大势所趋,也是产业发展的关键推动力。从信息技术的应用现状来看,例如BIM技术广泛应用于项目管理,实现了对施工进度、成本、质量等的全面控制和管理,同时简化了管理流程,减少了人力支出,大大提高了管理效率,对于提高项目的经济效益意义重大。

4 结语

综上所述,为了解决市政工程现场管理中存在的问题,需要强化工程中的全体人员对施工质量与安全的认识,从而保证工程的质量合格以及减少安全隐患,还需要对施工现场的管理机制进行完善以及加大监督力度。市政工程的规模相对来说比较大,现场管理也存在较多的问题。因此,相关人员应该在施工的过程中对施工过程进行检查和监督,及时地发现并解决问题,从而保证施工现场管理工作的顺利进行。

参考文献

- [1] 林勇志.市政工程施工技术与现场管理初探[J].江西建 材,2017(1):256-257.
- [2] 侯双.市政工程项目中现场施工管理探讨[J].住宅与房地 产 2017(3):144
- [3] 秦芹.市政工程施工现场管理存在的问题与对策浅析[J].建材发展导向,2016(5):3.