

Measures of Fine Construction Management in Water Conservancy Project Construction

Bingqi Liu

Zibo Vein Construction Co., Ltd., Zibo, Shandong, 255000, China

Abstract

In China's market economic system is gradually improving today, construction enterprises are gradually in line with international standards, to build a relatively perfect modern enterprise system, management mode is constantly innovative. For water conservancy project construction enterprises, there are still some deficiencies in the current construction management, and the implementation of fine construction management is an important way to improve the efficiency of enterprises. This paper first analyzes the importance of implementing fine construction management of water conservancy projects, then discusses the shortcomings of current construction management of water conservancy projects, and finally puts forward effective fine management measures, hoping to provide reference for relevant personnel.

Keywords

water conservancy project; fine management; measures

水利工程施工中精细化施工管理的措施

刘秉奇

淄博叶脉建设有限公司, 中国 · 山东 淄博 255000

摘 要

在中国市场经济体制逐渐完善的今天, 施工企业逐渐与国际接轨, 构建了相对完善的现代化企业制度, 管理模式也不断创新。对于水利工程施工企业来说, 当前施工管理中还存在一定的不足, 而实施精细化施工管理, 是提升企业效益的重要途径。论文首先对水利工程实施精细化施工管理重要性进行分析, 然后探讨当前水利工程施工管理存在的不足, 最后提出有效的精细化管理措施, 希望能够为相关人员提供参考。

关键词

水利工程; 精细化管理; 措施

1 引言

精细化管理是一种现代化企业管理理念, 是社会精细化分工发展中呈现出来的必然状态。从现代化管理角度来说, 精细化属于现代管理的第二层面, 第一为规范化, 第三为个性化。精细化管理在水利工程项目管理中的运用, 能够对每一个施工环节进行细化、量化管控, 对提升工程质量和施工效率具有重要的作用。基于此, 加强对水利工程施工中精细化管理措施的研究具有十分现实的意义。

2 水利工程施工开展精细化管理的重要性

在中国基础设施建设不断深入的过程中, 水利工程项目不断增多, 且呈现出劳动密集化的特点。一项水利工程项目施工中, 参建人数较多, 且涉及不同的工种, 增加了人力

施工管理的难度。同时, 当前工程项目普遍采取分包制度, 让施工管理更加分散, 让精细化管理实施难度增加。精细化管理具有更加严密的标准, 脱胎于传统施工管理之上, 以“精细”“好”为基本内容, 善于把握每一个管理细节。通过精细化管理措施, 能够为施工企业利润提升做出较大帮助。

第一, 企业必须成立精细化管理部门, 构建完善的精细化管理机制, 保证施工质量与效率; 第二, 精细化管理的实施, 能够针对施工现场具体情况, 对施工方案做出及时有效的调整, 对现场各项施工资源进行合理配置, 保证各施工环节的有效衔接, 通过对施工进度把控, 实现水利工程项目整体造价控制的效果; 第三, 水利工程实施精细化管理方式, 能够让整个施工流程更加制度化、规范化, 提高施工安全性, 对工程顺利实施有明显促进作用^[1]。

3 水利工程施工管理存在的不足

3.1 技术管理水平滞后

当前, 水利工程施工管理技术相对不足, 与新时代的

【作者简介】刘秉奇(1986-), 男, 中国山东淄博人, 工程师, 从事水利工程施工管理研究。

要求相比存在一定差距。施工技术管理涉及到多个领域,如地质、电力、法律、水文等,且专业性强、知识容量大。而当前水利工程施工企业相关人员综合素质偏低,无法为工程施工管理提供保障。加上水利工程施工环境相对复杂,所需施工人数、工种较多,都会给技术管理增加难度。一些施工管理人员自身管理意识偏弱,在具体工作开展中责任意识差,无法为水利工程管理提供有效支撑。

3.2 缺少完善的管理体制

水利工程施工管理工作开展中,如果管理体制不够完善,则对于工期造成很大延误,施工企业为了赶工期,容易以牺牲质量、安全为代价,继而对水利工程发展造成严重影响。现阶段,很多水利工程项目建设过程中,为了构建健全的管理体制,导致管理岗位权责不明,后期实施中存在相互推诿扯皮问题,影响水利施工管理的质量。

3.3 未能全面落实规范准则

水利工程是中国基础设施体系中不可缺少的一部分,且大多水利项目具有防洪泄洪作用,与人民群众利益密切相关。当前,很多水利工程项目实施中没有按照相关要求与标准,在原材料采购中选择质量低、价格低的材料,甚至在施工中“偷梁换柱”“偷工减料”,不能达到国家规定的防洪标准,造成极大的安全隐患。另外,一些水利项目施工管理中,未能将相关规范准则落实到实处,导致管理制度形同虚设,无法发挥施工管理的作用^[2]。

4 水利工程项目实施精细化管理的有效措施

4.1 树立精细化水利管理理念

精细化管理模式在水利工程施工中的运用,首先要求管理人员能够树立精细化管理理念,改变重建设、轻管理的理念,为水利工程管理奠定理论基础。同时,应该贯彻落实可持续发展理念,不仅应该引入先进的现代化管理理念,同时从水利工程社会、生态以及经济效益入手。在对水资源进行开发利用的同时,必须重视水资源保护工作,对水资源进行优化配置。水利工程项目属于利民项目,应该始终以为人民服务为宗旨,以人民利益为出发点、落脚点,落实供水、防洪、蓄洪、航运等各种工作。在水利工程建设中,应该引入招投标制度,为水利工程规范化发展奠定基础。

4.2 建立更加完善的施工管理机制

水利工程项目部应该承担起工程管理的责任,构建完善的施工技术组织管理机制,明确各部门的管理责任,对责任进行细化,采用分级管理模式。完善的管理机制,应该可以对水利工程施工技术信息进行搜集,对可能出现的故障、事故等进行处理,并做好技术记录工作。同时,项目部需要定期组织开展技术交流会,完善前期总结工作,组织相关技术人员总结施工成果。在施工现场采取有效的监控措施,重点是施工设备的监控,保证施工机械设备运行安全稳定。另外,应该强化水利工程施工技术档案管理,全面落实施工技术档案收集、整理、记录、保存等工作,保证技术资料的

完整性、真实性。针对水利工程施工技术难题,应该落实记录,以便于能够为技术攻关提供依据。

4.3 不断提升施工管理人员素质

对于水利工程项目来说,施工管理人员素质在很大程度上决定了工程质量。现代化的施工企业来说,必须建立高素质的管理队伍,为工程项目顺利实施奠定基础。针对当前水利工程施工管理队伍综合素质偏低问题,必须积极开展相关培训活动,能够针对水利工程项目,提升管理人员的综合业务能力,包括管理能力、技术水平、责任感等,为水利工程项目实施精细化管理打好基础。

4.4 实施精细化施工安全管理

第一,必须建立更加完善的安全生产管理制度,结合施工安全、水环境安全等,构建更加完善的安全制度,做好事故预防、施工安全监督等,能够及时消除施工中存在的安全隐患,降低安全事故发生率。同时,更需要随时关注水利项目安全动态,及时改进安全体系,提升对安全风险的处理能力。

第二,对水利工程施工现场进行检查,严格按照精细化管理办法,对每一个施工环节、每一处施工场地进行安全检查,配备足够的安全管理人员,采取定期和不定期结合的方式,保证工程项目施工安全性^[3]。

4.5 落实施工现场监督管理

为了保证各项施工管理制度有效落实,贯彻落实精细化管理目标,必须强化对水利工程施工现场的监督管理工作,能够结合精细化管理目标分析当前施工管理存在的不足,做好有效改进工作。同时,施工企业能够选择合适的监督管理机构,明确监督管理职能,保证其可以认真履行自身工作职责,为提升水利项目现场施工监督管理水平奠定基础。相关人员必须做好现场巡视工作,及时掌握水利工程项目施工状况,将质量隐患及时排除。尤其是针对新工艺、新技术以及新设备的运用,更需要落实监督管理,发挥其应有的价值,为切实提升水利工程项目施工质量奠定基础。

5 结语

通过上述分析可知,水利工程项目作为中国基础设施体系中重要组成部分,是一项民生工程,与人民群众切身利益密切相关。传统的施工管理模式相对滞后,无法满足现代化水利工程发展需求,必须引入精细化管理模式,建立完善的管理机制,从人员、安全、设备等多个方面入手,将精细化管理理念渗透到每一个施工环节,保证水利工程项目施工质量,提升水利工程项目经济、社会及生态效益。

参考文献

- [1] 李光军,高金辉,徐艳军.浅谈水利工程施工管理存在的问题及对策[J].砖瓦世界,2019,14(3):69-70.
- [2] 周金明.现代水利工程管理中精细化管理的应用分析[J].水电水利,2021,14(3):84-86.
- [3] 陈利.精细化管理在水利工程项目施工管理中的应用[J].居舍,2020,16(11):112-113.